

Afwegingskader circulaire samenwerkingsvormen

Aanbestedende overheid bepaalt haar noden en wensen

Selectiecriteria, gunningscriteria en uitvoeringsvoorschriften inzake circulariteit kunnen zowel bij afzonderlijke overheidsopdrachten als bij één geïntegreerde overheidsopdracht

criterium voor afzonderlijke overheidsopdrachten of één geïntegreerde overheidsopdracht :
Is het complex ? Veel interactie nodig tussen ontwerper en uitvoerder, zowel in uitvoering als in opstellen van het ontwerp ?

Neen => afzonderlijke klassieke overheidsopdrachten

Afzonderlijke opdracht voor het ontwerp

Afzonderlijke opdracht voor de uitvoering

Ev. afzonderlijke uitvoering onderhoud

Ev. afzonderlijke opdracht voor financiering

Ev. afzonderlijke opdracht voor exploitatie

Voorwaarde : architect moet in staat zijn om het ontwerp en het uitvoeringsbestek op te stellen zonder overleg met de uitvoerders (aangezien deze pas in een later stadium op basis van afzonderlijke overheidsopdrachten aangesteld worden en dus gekend zijn) + architect moet zélf uitvoering van de opdracht heel goed opvolgen

AO beslist voornamelijk op aangeven van de door haar afzonderlijk aangestelde architect , waarbij de aannemer uitvoert (geen geïntegreerde samenwerking met de aannemer, onderhoudsfirma, ...)

Circulaire criteria kunnen opgenomen worden in de bestekken en/of circulaire uitvoeringsvoorwaarden.

Voordeel : vaak goedkoper in uitvoering

Nadeel : geen geïntegreerde aanpak tussen de verschillende componenten van de uitvoering. Wat de architect misschien in zijn offerte (ontwerp) ziet als een circulair voordeel, kan voor de uitvoerders bijvoorbeeld nadelig zijn. De offertes van de verschillende overheidsopdrachten zijn niet op mekaar afgestemd. Dit geldt dus ook wat het circulaire betreft.

Nadeel : aanbestedende overheid moet zelf administratief veel verschillende overheidsopdrachten uitschrijven.

Eventueel koppelen aan bouwteam maar is enkel mogelijk tijdens de uitvoering van de werken zelf

Ja => geïntegreerde opdracht is noodzakelijk

Aanbestedende overheid stelt programma van eisen op en monitort prestatie-eisen - gemiddelde inspraak

Staat opdrachtnemer eveneens in voor onderhoud en/of financiering en/of exploitatie?

Ja => DB(F)(M)(O)

Nadeel : vaak duurder

Voordeel : overleg tussen ontwerper en uitvoering TIJDENS opstellen ontwerp (ontwerpfase)

vaak beter ontwerp

vaak betere materiaalefficiëntie, minder afvalproductie en opname van een terugnameregeling en/of demontageverplichting mogelijk

Voordeel : gezamenlijke aansprakelijkheid : aanbestedende overheid moet maar één entiteit aansprakelijk stellen (ontwerper en uitvoerder in één hand)

vaak betere opvolging in de uitvoering

nadeel : aanbestedende overheid heeft er niet altijd vat op indien er iets misloopt, aangezien ze de architect (opvolger van de werken) niet zelf heeft aangesteld. Op te lossen met zelf nog een architect (met beperkte controletaak) aan te stellen.

SPV : indien opdracht van lange duur : vaak enkel indien onderhoudsfase of exploitatiefase

Rechtspersoonlijkheid

Nadeel : aanbestedende overheid kan enkel de SPV aanspreken en niet de deelgenoten. SPV is vaak financieel minder draagkrachtig. Tenzij hoofdelijke aansprakelijkheid met de deelgenoten van de SPV bedongen.

Bouwteam : 'vehikel' om aanbestedende overheid mee te verankeren met de opdrachtnemer tijdens de uitvoering

Geen rechtspersoonlijkheid

Maakt wel dat alle partijen samen aan tafel zitten en zoeken naar oplossingen; geen 'top down' beslissingstructuur vanuit de aanbestedende overheid.

Soort gunningsprocedure

Dit staat los van de vraag of er meerdere opdrachten dan wel één geïntegreerde opdracht wordt uitgeschreven.

Bij geïntegreerde opdracht : eerder mededinging mogelijk voor gebruik onderhandelingen en/of concurrentiegerichte dialoog

a) er kan niet worden voorzien in de behoeften van de aanbestedende overheid zonder aanpassing van onmiddellijk beschikbare oplossingen;

b) ze bevatten ontwerp- of innovatieve oplossingen;

c) de opdracht kan niet worden gegund zonder voorafgaande onderhandelingen wegens specifieke omstandigheden die verband houden met de aard, de complexiteit of de juridische en financiële voorwaarden of de daaraan verbonden risico's;

d) de technische specificaties kunnen door de aanbestedende overheid niet nauwkeurig genoeg worden vastgesteld op basis van een norm, Europese technische beoordelingen, een gemeenschappelijke technische specificatie of een technisch referentiekader als bedoeld in artikel 2, 45° tot 48° ;

aangezien het één prijs betreft, die al opgegeven wordt in de offerte, moet het ontwerp min of meer vaststaan tijdens gunning (ev. met mechanismes voor verdere prijsbepaling - bijv. open boek principe) : dit vereist dus interactie met de aanbestedende overheid tijdens de gunningsfase (onderhandelingen)

= vaak langere en meer complexe gunningsprocedure

Bouwteam

Kan zowel bij een klassieke overheidsopdracht als bij een DB(F)(M)(O)

Alle betrokken partijen, incl. aanbestedende overheid, werken en denken 'gelijkwaardig' samen; niet de klassieke structuur van de aanbestedende overheid die van bovenuit beslist. Meer een 'denk' team in plaats van de overheid die op advies van de architect beslist